

Toezicht op waardecreatie rol voor RvC?

Drs. P.J.A.M. Jongstra RA

Voorzitter NBA

Commissaris APG

**Kristalprijs Koplopersbijeenkomst
21 november 2017**

Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA



Waardecreatie en rol RvC

Een rol voor RvC?

als toezichthouder:

Code Corporate Governance (> actieve rol RvC)

- good governance
- **nieuw:** lange termijn waardecreatie (strategie, continuïteit)
- **nieuw:** cultuur (integer handelen, openheid, aanspreekbaarheid)
- **nieuw:** bredere 'in control'-verklaring (integrale risico's)
- **nieuw:** accountantsverslag aan RvC ook over materiele NFI

Waardecreatie en rol RvC

Een rol voor RvC?

als toezichthouder:

EU-Richtlijn NFI (OOB's met >500 werknemers)

- Bestuur moet ook rapporteren over niet-financiële informatie: risico en beleid over milieu, sociale aangelegenheden, mensenrechten, fraude en anti-corruptie en diversiteit

> actieve rol RvC

Uitvoeringswet Richtlijn Jaarrekening

- Groter belang betrouwbaarheid bestuursverslag (geen afwijkingen van materieel belang)

> actieve rol RvC

Rol RvC, stand van zaken?

Algemene constatering

Sijthoffprijs:

teveel cliché-teksten, te weinig dilemma's en uitdagingen

Kristalprijs:

RvC-verslagen Top 20 niet onderscheidend genoeg

Waardecreatie en rol RvC

Een rol voor RvC?

als werkgever:

- selectie Raad van Bestuur (ook op outcome/impact-doelen)
- beoordelen bestuursleden (op waarde-resultaten)
- monitoren beleid (innovatiekracht, langere termijn doelen)

Waardecreatie en rol RvC

Een rol voor RvC?

als adviseur:

- waardecreatie (strategie, innovatie, langere termijn)
- cultuur (openheid en aanspreekbaarheid)
- nieuwe verdienmodellen (circulaire economie, NFI)
- specifieke materiekennis (niet-financieel)

Rol RvC, stand van zaken?

Wat nu?

- Beleidsaanpassing kost tijd (nieuwe Code/NFI-richtlijn moeten nog wennen?)
- RvC aanpassen kost tijd (benoemingstermijnen doorlopen?)
- Andere mind set kost tijd (toekomstgericht, lange termijn innovatie)
- Andere risico-benadering kost tijd (meer inzicht in risk-appetite?)
- Educatie in nieuwe materie kost tijd (materiekennis verbreden, w.o. NFI?)
- Ervaringsdeskundigheid kost tijd (materie-ervaring opbouwen?)

- Even geduld dus, of is er meer nodig voor een oplossing?
 - toezicht op aanpassingsvermogen van het toezicht, en wie dan?
 - educatie actief propageren of vereisen, hoe?
 - commissarissen benoemen met specifieke NFI-kennis en – ervaring?
 - bestuur en sustainability-managers moeten RvC uitdagen (omgekeerde wereld)?

?? Vraag/Dilemma ??

Heeft een RvC een
'Commissaris Duurzaamheid/Waardecreatie'
nodig, of
moet de gehele RvC voldoende kennis en ervaring
hebben m.b.t. duurzaamheid/waardecreatie?

Dank voor uw aandacht

Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants


NBA