



rijksuniversiteit
 groningen

**WIE HOUDT ER (VAN) TOEZICHT OP DE
MAATSCHAPPELIJKE WAARDECREATIE?
DICK DE WAARD**

21 november 2017

WIE WEET ...

...wat in het
jaarverslag van de
raad van
commissarissen
staat?

...wie van de
commissarissen
CSR in zijn/haar
portefeuille heeft?

CODE VAN MANEN – 2016

Lange termijn waardecreatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur richt zich op de lange termijn waardecreatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt de daartoe in aanmerking komende belangen van de stakeholders. De raad van commissarissen houdt toezicht op het bestuur terzake.



rijksuniversiteit
 groningen

ONDERZOEK

DE RVC EN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

21 november 2017

KOPLOPERSBIJEENKOMST -
TRANSPARANTIEBENCHMARK 2017

2006 TOEZICHT OP MVO

- Beursfondsen – 3 of meer
- Code Tabaksblat 2003
- Duurzaamheid niet op de radar van de raad van commissarissen
- Verslaggeving – geen breed draagvlak
- Taken en verantwoordelijkheden
- Legitimatatie

ZOMAAR EEN UITSPRAAK...

U moet één ding weten. Ik heb geen notie wat maatschappelijk verantwoord ondernemen is. Ik denk wel, dat ik een heel ethisch gevoel heb.

ZOMAAR EEN UITSPRAAK...

Alles wat je doet in een bedrijf heeft een financiële consequentie. Als je dat uit het oog verliest, dan krijgen we een geweldige milieuprestatie èn een geweldige veiligheidsprestatie èn een curator.

ZOMAAR EEN UITSPRAAK...

Ik vind dat in Nederland de ondernemers op zich en de raad van commissarissen toch door de bank genomen, in grote meerderheid, echt wel fatsoenlijke mensen zijn.

ZOMAAR EEN UITSPRAAK...

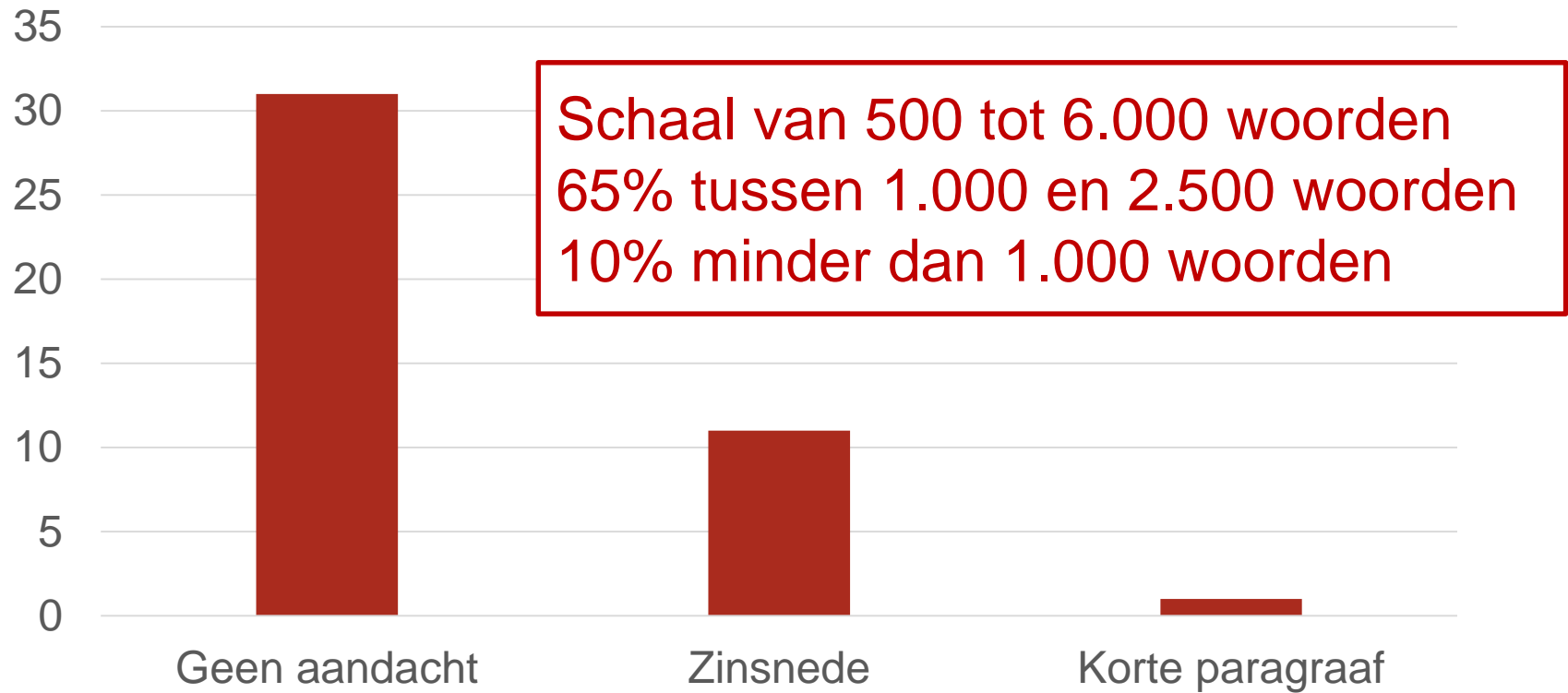
Een maatschappelijk jaarverslag. Ik vind het allemaal op z'n Hollands gezegd langzamerhand *bullshit* worden.

2009 VEB

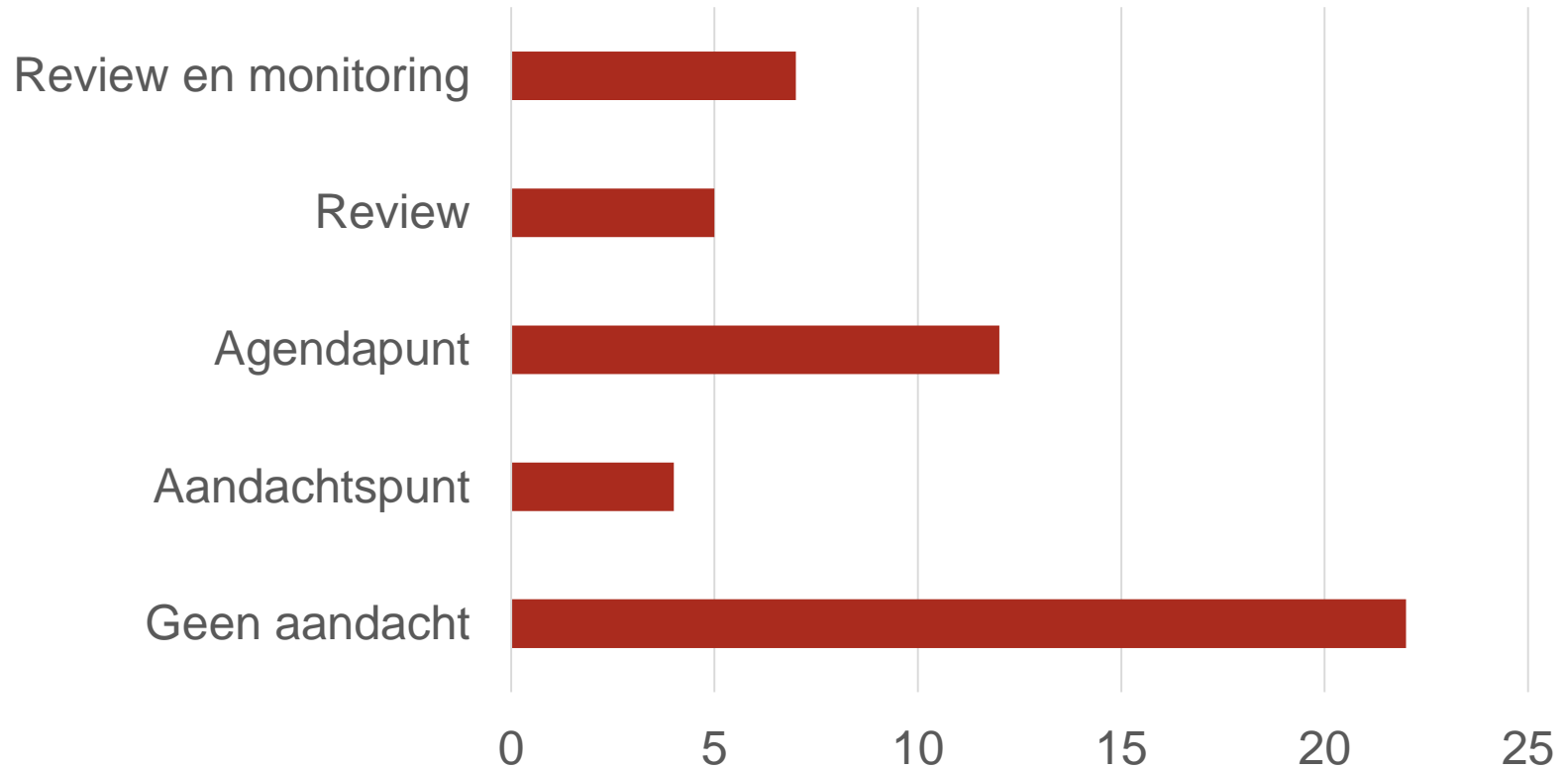
Het jaar 2009 heeft blootgelegd dat veel commissarissen onvoldoende kennis hebben van de ondernemingen waarop zij toezicht houden. Het separate verslag van commissarissen in het jaarverslag is over het algemeen te beknopt en staat bol van de clichés.

Nog altijd denkt ruim 80 procent van de ondernemingen te kunnen volstaan met de mededeling dat over bepaalde onderwerpen is vergaderd.

2010 DUURZAAMHEID GEAGENDEERD

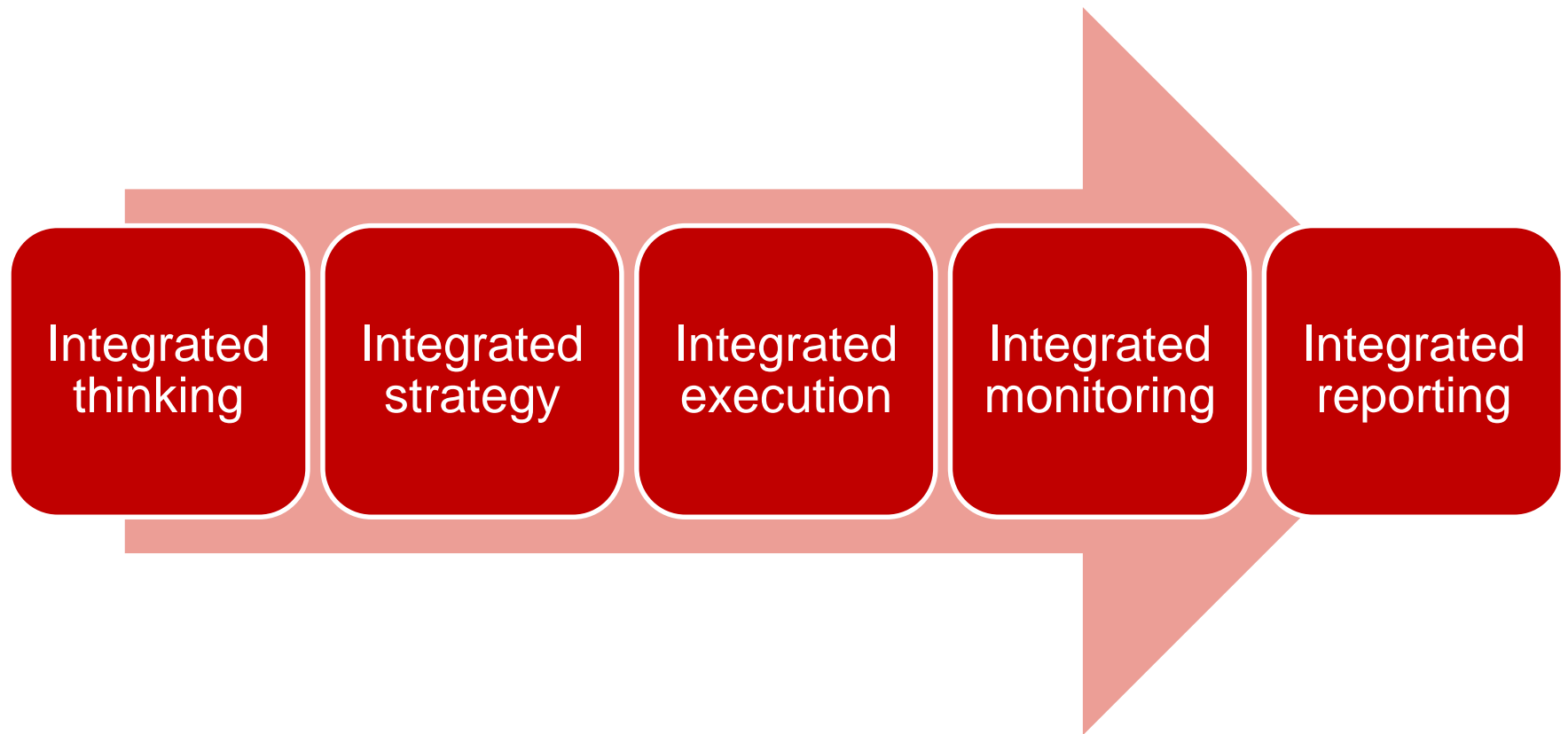


2015 INTEGRATED GOVERNANCE



15 december 2017

INTEGRATED THINKING



21 november 2017

2017 IN DISCUSSIE

80 commissarissen/toezichthouders

Gevarieerde samenstelling

Algemeen kennis niveau (NOS Journaal)

Is klimaatverandering echt een probleem?

Minimale toepassing in toezicht

2017 TRANSPARANTIEBENCHMARK

Beperkte
focus

Moet sprake
zijn van meer
focus?

21 november 2017



rijksuniversiteit
 groningen

VRAGEN



21 november 2017